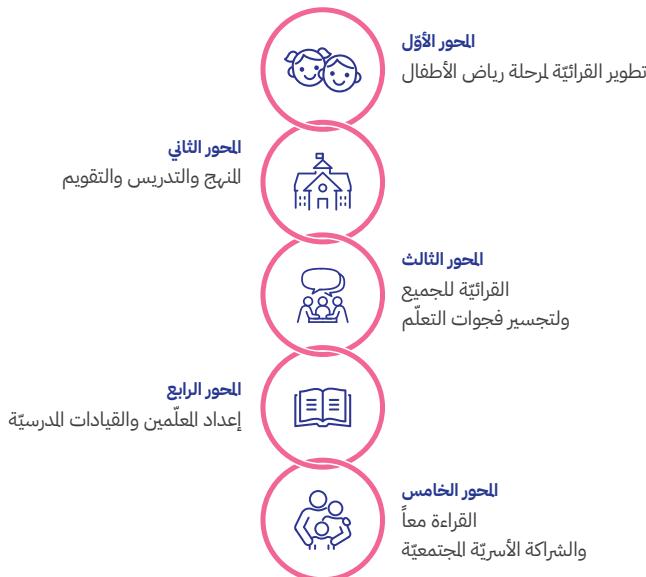




# الاستراتيجية الوطنية الفلسطينية للقراءة

طور الاستراتيجية الأول  
2026-2023



# شُكْر وتقدير

تطلاق وزارة التربية والتعليم الاستراتيجية الوطنية للقارئية في طورها الأول (2023-2026)، لتأكيد على أهمية تعزيز المهارات القرائية لدى الطلبة لتحسين نواتج التعلم لديهم في مختلف مراحل دراستهم. وتقدم الوزارة بالشكر والتقدير إلى جميع المساهمين في بناء وتطوير الاستراتيجية، والذين قدموا خبراتهم وجهودهم لإعداد إطار عمل متين يلبي احتياجات الطلبة التعليمية.

وعلى وجه الخصوص، نشكر لجنة عمل الاستراتيجية التي تضم نخبة من الخبراء التربويين، وهم: ضحى المصري، وفاء عاشور، أحمد الخطيب، سام نعيم، نسرين دوبكات، ناريمان شروانة، سهير القاسمي وحامد أبو مخو. كما تشكر لللاحظات التي تلقيناها من مختلف الخبراء في وزارة التعليم وكافة الجهات الفاعلة في مجال تعزيز المهارات القرائية. ولا يفوتنا أن نتقدم بالشكر الجزييل لكل من هنادا طه تamer، لورا جريجوري، نادية طيبة وسامي رحمني على مساهماتهم القيمة في دعم صياغة الاستراتيجية.



تُعد القراءة بوابة التعلم ومقاتحه، ومهارةً أساسية ينبغي أن يتمكّن منها الأطفال جميعهم، والقراءة، إلى جانب ذلك، هي السبيل الذي به يُضمن انخراط المواطنين ضمن المجتمع والتزامهم بقيم العيش ممّا، الوسيلة المثلث لبناء رأس مال بشري مؤثر في الاقتصاد، وينشئه للبن، ويبتكر فرص العمل، ويضمن مقومات عيش الأسر الكريم ورفاهها.

تُحدّد هذه الاستراتيجية الإجراءات المعتمدة لتطوير كفايات التهيئة القرائية لدى المتعلمين الفلسطينيين وتحسين أدائهم القرائي، وتتنطلق من المؤشرات التي تعكسها تقارير التابعة والتقييم، ونماذج الاختبارات الوطنية المتعلقة بدرجة امتلاك الطلبة للمهارات والكفايات المرتبطة بالقراءة.

## الهدف

يهدف طور الاستراتيجية الأول إلى تحسين مهارات التهيئة القرائية، وإلى تطوير القدرة على القراءة لدى المتعلمين في مرحلتي رياض الأطفال وسنوات التعليم الأساسي الأولى بحلول العام 2026.

## الخلفية

تُعد القراءة أهم مهارة يحتاج الأطفال إلى تعلّمها في أعوام التعليم المبكرة، وهي أساس لتطوير تعلم أعمق يتعهّد مهارات أعلى من قبيل حل المشكلات والتفكير الناقد. وعلى الرغم من ذلك نجد أكثر من نصف الأطفال في عمر العاشرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA) متعرّفين قرائياً، حتىّ إنّهم لا يستطيعون قراءة نص مناسب لعمرهم وفهمه، وهذا ما يُعرف عالياً بـ "فقر القراءة". تُوجّد أساليب عديدة لضعف نتائج القراءة باللغة العربية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ومن بينها: غياب التعامل مع الكتب وتعرض الأطفال للقصص في سن مبكرة، وأسباب نهيج في التدريس لا يستند دائمًا إلى العلم وأدله، والممارسات الفضلية في تعليم الأطفال القراءة.

ويُرّجع الطور الأول من الاستراتيجية على تطوير تدريس اللغة العربية وتعامّلها لتحسين مخرجات تعليم القراءة في فلسطين.

## نظرة التغيير

إذا ما كان لكل مدرسة قيادة مدرسية ترتكّز جهودها ضمن بيئة أدبية خصبة تشجّع على القرائية، وإذا كان لنا في كل صفح دراسيٍ معلمٌ كفاءٌ مبدعٌ وخلقٌ وحريصٌ على التمكّن القرائي، فإنَّ أسس تطوير أداء الطلبة القرائي وتمكّنهما من فرص النجاح في المدرسة والحياة ستكون متاحة للأطفال جميعهم.

تناغم هذه الاستراتيجية مع مجموعة السياسات المنفذة في أغلب الدول التي نجحت في اتخاذ ما يلزم من التدابير الممكنة على نحو سريع ومستدام من أساسيات القرائية (اللّحق "أ").

كما تناغم هذه الاستراتيجية مع توصيات البنك الدولي الواردة ضمن للسار الذي اقترحه للحد من فقر التعليم في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي التوصيات التي اعتمدت فيها أحدث النتائج والأدلة التي أقّرّها علم القراءة (اللّحق "ب").



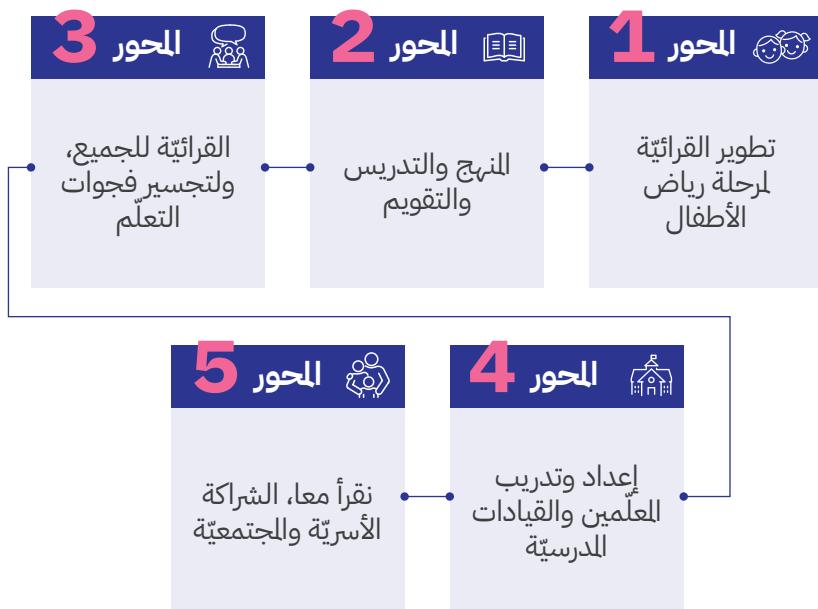
## هذه الاستراتيجية:

1. مبنية في ضوء مشروعات ومبادرات سابقة، وباعتماد موارد مُتوافرة، وبالاستناد إلى هيكل قائم في الأَنْظَام التَّرْبُوِيَّةِ الْفَلَسْطِينِيَّةِ.
2. تنسجم مع الخطة الاستراتيجية الخمسية لوزارة التربية والتعليم الفلسطينية (2024-2029).
3. تُوفِّرُ إِطَارَ عَمَلٍ يُسْمِحُ لِخَلْفِ الشَّرَكَاءِ بِتَنْسِيقِ مَجَهُودَتِهِمْ وَتَوجِيهِ الدَّعْمِ لِلأَشْيَاطِ ذَاتِ الْأَوْلَوِيَّةِ. وَتَضَمَّنُ
4. الاستراتيجية ما اقترَحَهُ مُشْرُوْعُ "سِيرَتَكَ" مِنْ أَشْيَاطِهِ، وَلَكِنْ دُونَ أَنْ تَكْتَفِيَ بِهَا وَحْدَهَا.
5. يُتَوَقَّعُ أَنْ تُواصِلِ الْاسْتِرَاتِيجِيَّةُ رَفْعَ مَسْتَوِيِّ أَدَاءِ الطَّلَبَةِ فِي مَهَارَاتِ القراءَةِ فِي الْمَدَارِسِ الْأَسَاسِيَّةِ وَالثَّانِيَّةِ إِلَى مَا بَعْدِ
- عام 2026 وَذَلِكَ وَفَقَ مَعَابِرِ وَمُؤَشَّراتِ كَفَاءَةٍ مُنَاسِبَةٍ لِكُلِّ مَرْجَلَةٍ صَفِيفَةٍ.
- تعزز الشراكات القائمة بين الأسر والمجتمع المدني ومختلف المؤسسات.



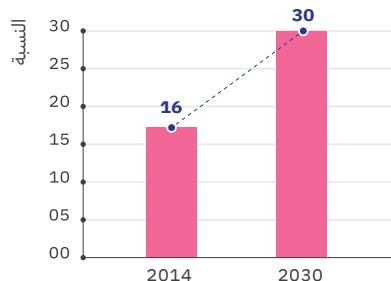
استفادت هذه الاستراتيجية من التحليل الذي أُجري في الفترة 2022-2023 والذي استعرض حالة تعليم اللغة العربية وتعلمها وشمل سلسلة من اجتماعات مجموعات التركيز مع الشرقيين والعلميين.

نظمت الاستراتيجية في ضوء خمسة محاور هي:



## الهدف الوطني

تعمل الإجراءات المعتمدة في طور الاستراتيجية الأولى، على تحقيق هدف بعيد المدى ينفع به الأطفال جميعهم، **يتمثل في أن يصيروا قراء أكفاء**



\*نسبة طلبة الصف الثاني الذين وصلوا إلى الحد الأدنى من طلاقة القراءة الشفهية

\* يتم تحديد الحد الأدنى من طلاقة القراءة الشفهية على أنه أكبر من 30 كلمة صحيحة في الدقيقة. خط الأساس، وهوأحدث البيانات المتاحة، مأخوذ من تقييم القراءة لصف اليافر (EGRA) لعام 2014، والذي تم إجراؤه في الضفة الغربية.



- ✓ توفير بيئة مادية وتعليمية محفزة في مرحلة مبكرة، على سبيل المثال رياض أطفال عالية الجودة، تعزز مبكراً تطوير مهارات اللغة، وهو أمر أساسي للاستعداد للمدرسة وتعزيز التعلم في جميع مجالات المعرفة. ([البنك الدولي: تعلم مبكر ذو جودة: إمكانات وقدرات الأطفال](#))
- ✓ يميل للعلمون إلى تبني فرضية مفادها أن الأطفال الأقل حظاً في الالتحاق برياض الأطفال أقل تحصيلاً دراسياً، وأن لهذا الأمر أثراً مستداماً في تقوّي أدائهم الأكاديمي. ([مجموعة بورتة مكونة من المشرفين](#))
- ✓ أقل من نصف الأطفال الفلسطينيين يستفيدون من التعليم في صف البستان، وترتبط هذه النسبة بالأطفال الناجدين من أسر تتمتع بقدر من الرفاه المادي. ([بيانات وزارة التربية حول رياض الأطفال 2022-2023](#))
- ✓ النسبة الإجمالية للأطفال اللذين يحصلون على التعليم في صف التمهيدي أعلى، حيث بلغ معدل الالتحاق الإجمالي 83% في الضفة الغربية وقطاع غزة، لكن العديد من الأطفال يدرسون في صفوف تقدّمها معلمات غير مؤهلات. ([بيانات وزارة التربية حول رياض الأطفال 2023-2022](#))
- ✓ تم تطوير دليلاً مهنياً جديداً لرياض الأطفال، مع وحدة شاملة للتوقعات اللغوية في القراءة والكتابة المبكرة المطلوب إتقانها من قبل الأطفال في صنوف الروضة، وذلك لرفع مؤهلات معلمات رياض الأطفال. ومن القرارات التي تُكمّل الدليل مع دورته الثانية 1,005 معلمة روضة من مجموع حوالي 3,282، تقدّمها معلمات غير المؤهلات في عام 2024. ([بيانات وزارة التربية حول رياض الأطفال 2023-2022](#))

### التدابير الاستراتيجية

تم تعميم الالتحاق بصف التمهيدي في الطور الأول من الاستراتيجية

1

زيادة عدد معلمات صف التمهيدي المؤهلات واللواتي يمكنهن تعليم وتقديم المهارات اللغوية المتوقعة لمرحلة الروضة، وتقدم الإرشادات بناءً على احتياجات الأطفال - **من خلال:**

2

رفع مستوى تغطية الدليل المهني لرياض الأطفال للوصول إلى جميع معلمات صف التمهيدي غير المؤهلات في رياض الأطفال الخاصة.

i

جعل توظيف معلمات مؤهلات للعمل في الصف التمهيدي متطلباً من متطلبات ترخيص الروضة (مع فترة سماح للتنفيذ الكامل) بالإضافة إلى وضع تشريع يمنع غير الحاصلين على الدبلوم المهني من ممارسة المهنة. الاستفادة من نهج الدبلوم المهني في رياض الأطفال لتعزيز التطوير المهني المستمر لمعلمات رياض الأطفال الحكومية.

b

اعتماد منحى التعليم النظم Structured Pedagogy الذي تكون خطواته التدريسية منظمة وموحدة بين كل معلمات الصف التمهيدي في رياض الأطفال، وتتضمن هذه الخطوات خطط الدروس ومواد ومصادر تعليمية مصاحبة وذلك لتطوير تعليم الأطفال في اللغة العربية وفي غيرها من مواضيع التعلم.

3



طلبة الصف الثاني (احصاءات 2018) ✓



- لا تستفيد الصحف الأساسية الأولى من نتائج الأبحاث في علم القراءة، ومن النادر أن يُوظَّف في هذه الصحف موارد تعليمية مهمة كأدب الأطفال أو المعلومات المصورة، وهي موارد تدريس فعالة تُعزز لدى المتعلمين الوعي بأهمية القراءة. **(مجموعات بؤرية)** ✓
- هناك أهمية لاعتماد المعايير ومؤشرات الكفاءة في المناهج تمثل في إتاحة التعليم وتقويمه بطريقة شفافة ومنتظمة وعادلة. **(غريغوري وآخرون، 2021)** ✓
- يُماثل الزَّمن المخصوص لتعليم القرائيَّة في المدارس الفلسطينيَّة النصاب الزَّمِنِيُّ المعتمد في دول أخرى، غير أنَّ توظيف هذا الزَّمن لا يبلغ حدود الجودة المرغوبة. **(مجموعات بؤرية)** ✓
- تُوجَّد فجوة جليَّة بين المنشود من كفاءات معلم اللغة العربيَّة وبرامج إعداد العلمين المعتمدة حالياً. **(مجموعات بؤرية)** ✓

### التدابير الاستراتيجية

1

تطوير معايير اللغة العربيَّة ومؤشرات الكفاءة من الصَّف السادس الأساسي بالاستناد إلى توقعات المنهج المعتمدة حالياً وبالاعتماد على أدلةٍ سُتمدَّ من ممارسات التدريس الفضلي. **ويبيغ أن يتم ذلك من خلال تضمين ما يأتي:**

أ

تطوير طلاقة المتعلمين في الطلاقة القرائية بالعربيَّة الفصيحة على امتداد النهج.

ب

اعتماد مقاربة صوتية في التهجئة وتفكيك شفرة المكتوب.

ج

تصنيف النصوص لكل مستوى دراسي بحسب أعداد كلماتها، ومستويات الطلاقة المفترضة عند قراءتها، وأنواعها وأنماط كتابتها.

د

تحديد الكلمات البصرية/ الشائعة ومفردات العجم لكل الصحف من الأول إلى الرابع الأساسي.

هـ

اعتماد استراتيجيات لأنواع القراءة (جهريَّة، مشتركة، موخَّرَة، مستقلة) والكتابة تكون صريحة وواضحة.

و

تحديد مؤشرات الكفاءة: لمساعدة العلمين على تقويم المتعلمين ودعمهم تقويمًا مستمراً.

**2**

اعتماد استراتيجيات حديثة في تعليم القرائية (من الصّف الأقل إلى الصّف الرابع) باستخدام ما يأتي من التدابير والإجراءات:

**أ** رصد مصفوفة لدى والتتابع لحتويات التعلم.

**ب** رفد مخططات الدروس ومحتوياتها وأهدافها بمعايير واستراتيجيات التعليم والتعلم (تضمن خطط الدروس إستراتيجيات التدريس المريحة وأشكالاً من التدريس المباش وتوجهاً بواجب الزام المدرسين بالعربية الفصحية لغة تدريس وتوافق بيذاغوجي في الصّف)، وبالوسائل التعليمية الملائمة، ويطرأق تقويم أداء المتعلمين وقياس مدى تقدّمهم.

**3**

توفير دليل مساند يتضمن إرشادات عن كيفية إثراء النهاج بما يأتي:

**أ** متون أدبية ممتعة وجذابة من أدب الأطفال، يقرؤها العلمون جهراً على مسامع المتعلمين (تقوم اللون القرائية على نصوص خيالية وأخرى علمية ومعلوماتية).

**ب** قائمة بالكتب المناسبة لكل مستوى دراسي، والتي سترى في الصفوف الدراسية وفي متناول المتعلمين.

**ج** سجلات توثق قراءات الطلبة اليومية سواءً أكان ذلك صحبة أولياء الأمور أم للشريفين على رعيتهم.

**د** أنشطة ممتعة وجذابة إضافية متحمورة حول أدب الأطفال تساعده على بناء ملف تعلم يحتوي أدلة تبيّن بمدى تقدم المتعلمين في مسارات تعلم القراءة والكتابة.

**4**

إطلاق العمل بإجراء اختبار مسحى لكتيبات متعلمي الصّف (2-1) الأساسي في اللغة العربية للتثبت من مدى تمكنهم من المهارات الأساسية القرائية المناسبة لعمراتهم وما تقتضيه من تملك مهارات الطلاقة والفهم. ويتمثل الهدف الأول من إجراء هذا المسح في الكشف عن الأطفال الملتحقين إلى دعم إضافي، وفي تحديد سبل الاستجابة لاحتاجاتهم القرائية، ومن الممكن أن تجمع نتائج المسح وظيفياً للتثبت من مدى نجاعة الجهود المبذولة في إطار إستراتيجية القراءة الوطنية، ولتوجيه الدعم المناسب الذي تحتاجه كل مدرسة. وسيُرافق الاختبار السحي بارشادات وتجبيهات لكل المدارس توضح مختلف الإجراءات المناسبة والواجب اتباعها في هذا الإطار.

**5**

التركيز عند إثراء النهاج في الصفوف الأساسية الأولى (من الصّف الأقل إلى الصّف الرابع) على:

**أ** الاستراتيجيات بدلاً من التركيز على المحتويات.

**ب** إدراج موضوعات عالية في قالب ثقافي محلي فلسطيني.

**ج** اعتماد التقويم التكعيبي، موجّهاً منهجياً في بناء محتويات التعليم والتعلم.

**د** اختيار الموضوعات والنصوص الملائمة لأعمار الأطفال ولناسبة لمؤهم المعرف، وينبغي أن تكون هذه النصوص مثيرة لاهتمام الأطفال وانتباهم جذابة لهم جميعهم فقلاة في تنمية القيم لديهم

**6**

إجراء جرد عام للمخزون التوافر من الموارد القرائية (القصص الخيالية، والكتب العلمية والعلوماتية للصفوف (4-1)، وتزويد المدارس بحاجاتها من الموارد القرائية. ومساعدة المدارس على بسر الوصول إلى الموارد الإلكترونية المتاحة لتعلم اللغة العربية.

**7**

زيادة الوقت للخصص لتدريس على الجودة للقراءة والكتابة، علماً بأن الوقت المتاح حالياً هو 40 دقيقة لـ 9 حصص أسبوعياً، في حين أنه، وفي سياقات أخرى، وُجد بأن معدل مدة تنفيذ الأنشطة التي تصل إلى 90 دقيقة والتي تركز على مهارات القرائية، أثبتت فعاليتها بشكل أكبر.

## المحور الثالث. القرائية للجميع، ولتجسيم فجوات التعلم



توجد فجوات تحصيل كبيرة بين التمكّن من مهارات القراءة. ويتجّلى هذا التباين في اختلاف أداء الأطفال بحسب أوضاع الأسر الاجتماعية واللادّية وأنواع المدارس التي يتحقّون بها إضافة إلى فجوة في الأداء ملحوظة بين الإناث والذكور. (بياناتُ سُتَمدَّ من تقييم مهارات القراءة في الصنوف الأولى EGRA، ومن التقييم الوطني، ومن بيانات السوحات والتقويمات الدوليّة شأن الـ (TIMSS و PISA و PIRLS)

29%  
من الإناث



43%  
من الذكور



غير قادرٍ عن الإجابة عن أيٍّ سؤالٍ من أسئلة فهم قرائيٍّ مناسبٍ لعمرهم

17%  
من الإناث



27%  
من الذكور



لا يستطيعون قراءةً نصٍّ مناسبٍ لعمرهم قراءةً سليمةً مسترسلةً خلال دقيقةٍ  
(EGRA 2014، الصفة الغريبة)

3. هدر زمن التمدرس بسبب جائحة الكوفيد 19 وإضرابات العلميين جعل شريحة مهمة من الأطفال، وخاصةً منهم من يبلغوا الصف الرابع الأساسي تعاني تأخراً في مستوى تملك مهارات القراءة. (مجموعة بُؤريّة)

### التدابير الاستراتيجية

1

التواصل المستمر مع المديريات والمدارس، من أجل وضع توقعات واضحةً عمادة ضرورة استيفاء الطلبات الدنيا لمهارات القراءة العربية، ومرارقة مدى تحقيق هذا الهدف باستخدام التقييم التكويني الختامي (من ضمنها الاختبار المسرحي الجديد).

التأكد من:

2

إنجاز المدارس مسحًا لتحديد الطلبة الذين هم بحاجة إلى دعم إضافي، والتأكد من مدى التزام المدارس بتوجيهات الللاحظة المعتمدة.

أ

والتبثت من أنَّ المدارس مستعدة للاستجابة لاحتياجات التعلم الذين لم يحققوا الحدود الدنيا المستوجبة من مستويات الأداء العياري لمهارات القراءة.

ب

المدارس مستعدة وملتزمة للاستجابة لاحتياجات الطلاب الذين لم يحققوا المستويات اللغوية المتوقعة في القراءة، ويتضمن ذلك توفير دعم إضافي داخل الصنوف، ودعم من المسؤولين عن غرف المصادر والموارد التعليمية، إذا ما أمكن ذلك، واختبار تشخيصي لصعوبات التعلم ينفذ عند الحاجة.

ج

وتتضمن هذه التدابير ما يأتي من الإجراءات:

أ دعماً إضافياً داخل الصنوف

ب

دعماً من المسؤولين عن غرفة المصادر والموارد التعليمية، إذا ما أمكن ذلك

ج

اختباراً تشخيصياً لصعوبات التعلم ينفذ عند رصد الحاجة إليه

**3**

تحديد المدارس التي تضم في صفوفها نسبة عالية من الأطفال للحتاجين إلى دعم إضافي، وتوجيهه دعم المشرفين إلى هذه المدارس، وتفعيل مخططات للعلاج تستمد هندستها وآليات تنفيذها من الواقع هذه المدارس وحاجاتها.

**4**

إبلاغ المدارس بالهارات والمحظيات ذات الأولوية من الصّف الأوّل إلى الصّف الرابع، وتوجيهه للمدارس لتحديد وقفات تقويم دورية في أثناء العام الدراسي للتأكد من أنّ الطّلاب هم على المستوى الطلوب وللتّدخل للبُكُر في حال تدني المستوى.

**5**

تضمين أدلة للعلمين توجيهات صريحة إلى ما وجب اعتماده من استراتيجيات يتم بها إجراء التمايز في أثناء التدريس والتعلم، والتنصيص على سبل توظيف محظيات التقويم الدوري؛ وطرايق تضمينها في توزيعية الدّروس في العام الدراسي (من أمثلة الاستراتيجيات المقترحة نذكر قراءة الأقران، والقراءة الثانية ومجموعات العمل الصغيرة، ودعم الآقران).

**6**

فتحُّ غُرف للمصادر في المدارس جميعها، والتأكد من تجبيزها بما يلزم من الوارد التعليميَّة حتى تكون فعالة في تشخيص الأطفال المحتاجين إلى دعم قرائي وفي العمل معهم لتطوير مهاراتهم القرائيَّة.

## المحور الرابع. إعداد المعلّمين والقيادات المدرسية



- ✓ تظهر الأبحاث أن كفاءة المعلّمين وجودة التدريس هما العاملان الأساسيان في تحديد مستوى تعلم الأطفال ورفاههم. إن انتقال الطفل من معلم ضعيف الأداء إلى معلم ذو كفاءة عالية قد يؤدي إلى زيادة تعلم الطلاب بعده سنوات دراسية. (Beteille and Evans. 2021)
- ✓ تزيد أعداد التدريسين الجدد من المعلّمين الذين يتّظرون التوظيف. وبمجرد توظيفهم يحتاج هؤلاء إلى تأهيل وتطوير مستمر. (بيانات وزارة التربية والتعليم)
- ✓ أُعدّ في إطار مشروع تطوير أداء الدّرّسرين (TEIP) لعلمي الصّفوف الابتدائية الأولى (من الصّف الأوّل إلى الصّف الرابع) مؤشّر أداء مهني يقيس كفاءة المعلّمين البيداغوجيّة، وقد وُظّف هذا المؤشّر لإعداد برامج التدريب والتطوير وتقديمه وتطويرها، ولا تزال خمس جامعات تعمل بهذا المؤشّر وتتّخذه سندياً ومرجعية عمل في برامج إعدادها للمعلّمين وتدريبهم. (TEIP Report)
- ✓ للقيادة المدرسية أثر جليّ وداعٍ في تعلّم الطلبة القرائيّة (ليد فور ليتراسي).  
✓ للقيادات المدرسية الفلسطينية وصف مهنيّ جديد يتضمّن التنصيص على مسؤوليتهم في إنشاء مناخ تعلّم ورفاه ملائقيّ في مدارسهم. (وزارة التربية والتعليم)

### التدابير الاستراتيجية

1

مراجعة برامج إعداد المعلّمين؛ ضماناً للحرص على تضمينها:

2

مراجعة وحدات التدريس في مشروع أداء الدّرّسرين (TEIP) وتحسينها، واستثمار ذلك أساساً لبرامج التطوير المهني المستمر لعلمي الصّفوف الأربع الأولى المقدمة من الجامعات بالتعاون مع المعهد الوطني للتدريب (NIET). إدراج مستويين لوحدات التطوير والتعلم: نُوّحِّدُ أولاهما إلى معلّمي اللغة العربيّة للتخصصين، ونُخصّص الثانية لغير المتخصصين من المعلّمين على أن ينفّذن ذلك دعماً لاستعمال هؤلاء المعلّمين العربيّة الفصيحة (العربيّة المعياريّة MSA).

3

دعم مجــودات الجامعات والعاــهد في تطوير مؤــهل وطنــي لــقيادة القرائيــة أو مؤــهل وطنــي لــاختصاصــي قــرائيــة يعتمد على آخر ما توصلــت إلــيه بــحوث عــلم القراءــة، وعلى تــدريب عمــلي يــتيح لــالمــتبــسين إلــى هــذا المؤــهل فــرص تــطبيق المهــارات والاستراتــيجــيات الســتوــجــية (التحــي الصــوــقي، استــراتــيجــيات الفــهــم، مــهــارــات التــفكــير العــلــيــاــ) داخل الصــفــوف الــدرــاســيــة عــلــى الفــور، ويفــتح بــاب الــانتــساب إلــى هــذا المؤــهل لــالمــعلــمــين البــاشــرــين الرــاغــبــين في الــاضــطــلاــع بــأدــوار مــارــاقــة زــمــلــيــمــ الــمــعــلــمــين وــدعــمــهــمــ في تــدــريــســ القرائيــة.

**4**

التركيز في التدريب على الدرس الأكثر حاجة من غيرها إلى الدعم. وضع تصور لإنشاء مراكز نموذجية للدعم القرائي (School literacy hubs) تعمل في شراكة مع القيادات القرائية بالدارس، ومع مختلف الدراس لبناء القدرة على بلوغ مستويات من الأداء تستجيب لمعايير الجودة وتعتمد استراتيجيات في التدريس قائمة على أدلة علمية وعملية وُجّهت في مسنتها إلى استهداف الحالات الأكثر حاجة إلى الدعم والتعزيز.

**5**

مراجعة تقارير الإشراف التربوي للشخصية الماحظة أداء العلمين؛ حٌق. تضمّن الممارسات الفضلى في تدريس اللغة العربية والاستراتيجيات الفعالة الضامنة لتعليم اللغة العربية وتعلّمها، واتّخاذ التدابير اللازمة لضمان اعتماد كل العتبيين بالشأن التعليمي من مدّرسين ومشرفين ومدراء مدارس مقاربة تفكّرية من شأنها أن تبني ثقافة الجودة وتعزّز الاتّجاه إلى تطوير الأداء بشكل مستدام.

**6**

مراقبة الوصف الوظيفي الجديد في تدريب مدراء المدارس على تفعيل الاستراتيجيات الكفيلة ببناء بيئه مدرسية معززة للقراءة ومحفزة إلى نموها، بعيداً عن عقلية المسابقات والجوائز، وتضمين ما يتبنّاه مدير المدارس من إجراءات واستراتيجيات ضمن شبكات الرصد والمتابعة المؤثرة للمنجز من مهمّاته في تسخير الدرس وإدارتها.



## المحور الخامس. القراءة معاً، والشراكة الأسرية المجتمعية

- ✓ أولياء الأمور في البلدان الناطقة بالعربية أقل حرصاً على اقتناء كتب للأطفال في منازلهم، وعلى القراءة لأطفالهم ما يحرم الأطفال عموماً من التعرض للبُكْر للقراءة وكتب أدب الأطفال ولأنشطة بناء اللغة العربية الفصيحة في المنزل ويحرمهم كذلك من اكتساب عادة القراءة للمتعة. (غريغوري وآخرون، 2021)
- ✓ في الدراسة الدولية لقياس مدى التقدم في القراءة (PIRLS)، يفوق معدل النقطات التي يحصلها الأطفال ممن يلتزم أولياء أمورهم دائماً بجعلهم منخرطين في أنشطة قرائية مبكرة مجموع النقطات التي يحصل عليها غيرهم من الأطفال بمائة نقطة (PIRLS).
- ✓ توجد مبادرات عديدة لدعم القراءة. ومع ذلك، من الضروري التأكد من أنها تشمل جميع الطلبة في كل صنف، دون تمييز بين التفوقين، بالإضافة إلى ضمان استدامة المبادرات الفعالة منها. (مجموعات بُرّة)

### التدابير الاستراتيجية

1

تنظيم حملات توعوية عن القراءة والقارئية عبر الملاحة من وسائل الإعلام (الإذاعات، التلفزيون، وساطة التواصل الاجتماعي، ومنصاته)؛ لمساعدة شريحة واسعة من أولياء الأمور والمجتمع المحلي على فهم مدى حيوية القراءة وأهميتها في بناء مستقبل أطفالهم. ومن أمثلة تلك الحملات ذكر إطلاق مبادرة جواز سفر الكتروني للقراءة وتخصيص جائزة للمتميزين فيه وذلك من باب تشجيع القراءة في المجتمع وتزويد الطلاب بالمهارات الأساسية اللازمة لتعلمهم في الصحف الأساسية.

2

التعاون مع هيئات الحكم المحلي وللمجتمع المحلي لتيسير سبل الحصول على الكتاب وتعزيز حب القراءة.

3

إعداد تدريبات ورسوم بيانية وأدلة يستعملها أولياء الأمور في المنازل لمساعدة أطفالهم على تطوير مهاراتهم القرائية في بيئاتهم الأسرية.

4

التعاون مع المكتبات في الضفة الغربية وقطاع غزة لتعزيز توافر الكتب وأنشطة رواية القصص والحكايات والتشجيع على تفعيل أنشطة قرائية متعددة لبناء عادة القراءة.

5

التوسيع في الأنشطة القرائية التي تنفذها الوزارة لضمان مشاركة كافة الطلبة فيها، بما فيهم الأكثر حاجة وتهميضاً مثل توفير المكتبات للتنقلة، مثال على ذلك مشروع "مكتبي العربية" الذي قادته سكولاستك في العقد الماضي.

6

إطلاق مبادرات مدرسية مستدامة شراكة مع المجتمع المحلي، ومن أمثلة هذه المبادرات تنظيم فعاليات على مدار العام الدراسي بعنوان (أي / أهي أو جدي / يقرأ / تقرأ)، وفيها يتناوب أولياء الأمور على القراءة لأطفالهم داخل صفوفهم الدراسية.

# الملحق أ

## معايير مقتربة لتطوير القرائية للأطفال جميعهم

تُمثل حزمة سياسات البنك الدولي في مجال القرائية مجموعة التدخلات التي اعتمدتها دول عديدة نجحت بسرعة في تحسين أوضاع القرائية فيها وتمكنّت من ضمان استدامة هذا التحسين على نطاق واسع.

1

**ضمان الالتزام السياسي والفيقي لجعل الأطفال جميعهم ملقيين بالقراءة متقدّمين للكتابة.**  
يتضمّن هذا الأمر إعداد معلم مرجعية ملائمة للعمر الأاسب لاكتساب المهارات القرائية، وستكون هذه العالم المرجعية مهمة وحاسمة في تتبع مسارات تطوير أداء الأطفال قرائياً ووظيفيّة في اتخاذ ما يلزم من الإجراءات في حال تعذر الأطفال قرائياً وملاحظة تأخرهم عن بلوغ مستويات الأداء الراجعي معيارياً.

2

**الحرص على أن يضمن الدعم المقدم للمعلّمين قدرتهم على تقديم أداء تدريسي فعال ومناسب لاحتياجات المتعلّمين.**

ويتضمن هذا الأمر توفير برامج دراسية لفائدة العلّمين واضحة وفقاً لبيانات بيادعوجيّة واضحة (على سبيل المثال: أدلة تدريس، مخططات دروس، ووائقات ومعينات بيادعوجيّة أخرى)، وضمان أن يُخصص العلّمون في حصن التدريس ما يكفي من الوقت للقراءة، والتأكد من تلقي ما يلزم من دعم بيادعوجي ومعرفي (من أمثلة هذا الدعم: تدريب تربوي أو أشكالاً أخرى من التطوير التربوي والمعرفي المستمرّين).

3

**توفير نصوص وكتب مناسبة للأطفال ذات جودة عالية.**

ويتضمن هذا الإجراء توفير ألوان من الكتب الصّففة بحسب المستويات القرائية ونصوصاً بإمكان الأطفال قراءتها في فضاءات المدارس وخارجها، وأمتلاك خطوط إنتاج لكتب الأطفال ولتعهد النصوص بما يلزم من التيسير والتتعديل لتكون مثيرة ووظيفية وفي متناول قرائتها من الأطفال.

4

**تعليم الأطفال أولاً باللغة التي يستعملون ويفهمون بها أفضل.**

ويتضمن هذا الإجراء الحرص على أن يلم الأطفال بمهارات القراءة والكتابة باللغة المستعملة في بيئتهم الأسرية، والتأكد من أن يكون تعلم أي لغة إضافية محكم التخطيط مدروساً ومقراً في التوقيت الأسباب.

5

**تعزيز قدرات الأطفال اللغوية وحثّهم على القراءة.**

ويتضمن هذا الإجراء توجيه كل المهتمين برعاية الطفولة إلى أن يكتفوا كاملاً أيام الأسبوع القراءة للأطفال ومعهم في المنازل، وإدماج تجارب في القراءة المبكرة واستثمار كتب الأطفال كمكونات جودة الرعاية التربوية المسداة إلى الطفولة المبكرة لتعزيز مهاراتها في التهيئة القرائية ومهاراتها اللغوية.

# الملاحق ب

## مسار للحد من فقر التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



### Set literacy goals

Set quantifiable national goals and standards for Arabic language learning outcomes with highest-level commitment



### Build bridge from colloquial to modern standard Arabic (MSA)

Harness common features/vocabulary of MSA and colloquial Arabic to help learn MSA



### Expand early MSA exposure

Expand children's early exposure to MSA in engaging ways



### Align instructional resources to follow a systematic phonetic approach with a focus on reading comprehension in a literature-rich environment

Align Arabic instruction, resources, and assessments to focus on a systematic phonetic approach, emphasizing reading comprehension across the curriculum — with sufficient time in the school year — and make extensive use of children's literature to build vocabulary, fluency, and comprehension



### Revisit Arabic language teacher education programs

Align preservice and in-service teacher training programs to focus on effective methods of teaching Arabic with extensive practical experience opportunities



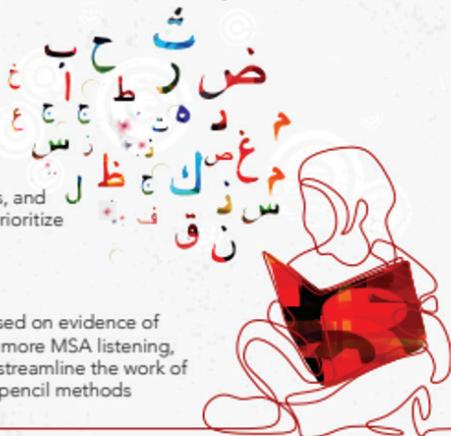
### Reduce achievement gaps

Recognize literacy achievement gaps — gender, regional, socioeconomic — and provide targeted support to schools with underperforming students



### Intervene early with struggling readers

Assess, diagnose, support with early interventions, and monitor struggling readers



### Promote family and community awareness

Encourage families, community groups, and the private sector to understand and prioritize children's Arabic literacy development



### Balance purposeful use of technology

Ensure technology investments are based on evidence of effectiveness and that they encourage more MSA listening, speaking, reading, and writing and/or streamline the work of teachers, balanced with proven paper-pencil methods

برنامـج دعمـ أجـنـدة إـصلاحـ التعليمـ لـتحـسـينـ طـرقـ التـدـريـبـ، وأـسـالـيمـ التـقيـيـمـ وـالـمسـارـ الـلـهـيـ (ـسيـرـتـكـ)ـ - وزـارـةـ التـرـيـةـ وـالـعـلـيـمـ

+970 2 2969352 | +970 562501167

comm.seratac@moe.edu.ps



دوـلةـ فـلـاطـسـطـنـ

وزـارـةـ التـرـيـةـ وـالـعـلـيـمـ

تم إعداد هذه الاستراتيجية تحت إطار برنامج "سيرتك".

تم إنجاز هذا العمل تحت ترخيص المشاع الإبداعي. يمكنك إعادة استخدامها، تعديلها، ونشرها.